

Cuenta Pública 2025
UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE SANTA ROSA JÁUREGUI, QUERETARO
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	84,029,033	85,628,919
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	6,019	10,745
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	31,655,025	29,072,697
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	8,589,251
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	52,367,990	47,956,226
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	79,792,430	87,523,083
Servicios Personales	34,926,394	34,876,811
Materiales y Suministros	4,219,855	8,336,067
Servicios Generales	35,676,941	36,029,186
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	4,447,491	7,006,494
Pensiones y Jubilaciones	286,433	33,322
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	235,315	1,241,204
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	4,236,603	-1,894,163
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	5,591,158	6,242,495
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	5,265,754	6,139,893
Otras Aplicaciones de Inversión	325,404	102,602
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-5,591,158	-6,242,495
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Internacional	0	0
Exterior	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Internacional	0	0
Exterior	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-1,354,554	-8,136,658
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	11,776,067	19,912,725
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	10,421,512	11,776,067

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MTRO. CHRISTIAN GIUSEPE REYES MÉNDEZ
RECTOR DE LA UPSRJ

MTRO. DIEGO RODRÍGUEZ FEREGRINO
SECRETARIO ADMINISTRATIVO UPSRJ